

事業計画書（工賃）

令和2年度

社会福祉法人 まごころ会  
まごころ授産所

所在地：佐賀県佐賀市川副町鹿江 1752-5

代表者名:吉村 文利

日付：2020年 3月 2日

## 1目次

1. 目的.....	3
2. 就労支援事業収支目標.....	3
3. 工賃目標の設定.....	3
3.1 目標利用者工賃.....	3
3.2 工賃水準達成のための具体的な活動.....	4
3.3 事業別売上予算.....	4
4. 新規の取り組みについて.....	5
5. 具体的事業プラン.....	6

## 1. 目的

本事業計画書は、利用者の工賃水準の向上を目的に作成するものである。  
また、本事業計画書は、事業所職員間で共有し、施設長および職員相互で、進捗を確認し、円滑な相互支援を実施するために活用する。

## 2. 就労支援事業収支目標 《平成30年度実績および令和2年度予算》

《平成30年度実績及び令和2年度予算》		H30年度実績	令和2年度予算	増減
収入	就労支援事業収入(売上高)	15,919,076	13,500,000	-2,419,076
	その他収入	0	0	0
	就労支援事業活動収入計	15,919,076	13,500,000	-2,419,076
支出	就労支援事業販売原価	4,181,000	3,710,000	-471,000
	期首製品棚卸高	351,449	300,000	-51,449
	当期就労支援事業製造原価 (うち材料費)	3,960,517	3,514,000	-446,517
	(うち利用者工賃)	0	0	0
	(うち経費)	0	0	0
	就労支援事業仕入高	263,282	230,000	-33,282
	合計	4,575,298	4,044,000	-531,298
	期末製品棚卸高	394,298	334,000	-60,298
	差引(販売原価)	4,181,000	3,710,000	-471,000
	販売費及び一般管理費	14,152,678	9,790,000	-4,362,678
(うち利用者工賃)	10,306,280	6,901,000	-3,405,280	
その他支出	0	0	0	
就労支援事業活動支出合計	18,333,678	13,500,000	-4,833,678	
就労支援事業活動収支差額	-2,417,602	0	2,417,602	

## 3. 工賃目標の設定

### 3.1 目標利用者工賃

本年度の利用者工賃の目標額は、19,600円とする。(19,169円)

### 3.2 工賃水準達成のための具体的な活動

—昨年も就労支援事業収支目標額を前年度と比較し減額した。今年度も1月末の時点で昨年より—138万であったため、**120万の減額**として総売り上げ予算を**13,500,000円**とした。そのためさらなる工賃水準達成のための活動を行うことが必要であり、利用者さん、職員一人丸となって取り組むことになる。

昨年は、—昨年の工賃の支払いすぎがあり、工賃予算を1ヶ月あたり**500,000円**として、夏季賞与と冬季賞与を支払わず収支のバランスを見た。その結果、生産活動の余剰金が出てこの金額は再び利用者さんへの賞与として3月に支払う予定である。今年度も昨年と同様、生産活動の収益と同額の工賃を勘案した工賃支払を計画した。

今年度も工賃水準達成のために具体的なプランを出している。この具体的なプランにのっとり、職員が一致協力して実践をしていくことが必要である。**具体的なプランが職員一人一人に浸透され、工賃水準達成を目指したい。**

### 3.3 事業別売上予算

添付にて参照

R2 計画		令和2年 個別事業売上予算															
月/取引先	竹八	前田	古賀浩吉	久保商店	まろさん	特定借入金	環境資源	高橋孝井	井かみはら	和-和産業	食品産業	こ-ろろ	江口豊	田嶋みかん	文政	その他	集計
4月	0	25,000	0	0	195,000	34,000	138,000	470,000	0	1,500	2,300	200,000	5,000	14,000	1,055,000	1,683,000	
5月	0	17,000	300,000	0	172,000	32,000	126,000	530,000	0	1,500	2,300	130,000	12,000	10,000	1,063,000	2,148,000	
6月	9,700	16,000	0	0	168,000	24,000	147,000	500,000	30,000	4,000	1,500	140,000	0	9,000	1,099,200	3,472,200	
7月	6,000	23,000	23,000	0	178,000	25,000	135,000	1,100,000	0	17,000	6,000	95,000	4,000	7,000	1,619,000	4,666,200	
8月	0	10,000	25,000	0	165,000	25,000	120,000	580,000	5,000	13,000	4,900	0	0	8,000	955,500	3,821,700	
9月	0	9,000	24,000	0	195,000	22,000	145,000	540,000	20,000	1,800	1,600	0	0	12,000	969,800	6,791,500	
10月	4,000	7,000	17,000	0	155,000	23,000	138,000	800,000	25,000	8,000	7,800	50,000	31,000	13,000	1,283,000	8,674,500	
11月	14,000	22,000	0	0	154,000	50,000	125,000	670,000	30,000	10,000	9,000	100,000	17,000	21,000	1,220,000	9,294,500	
12月	2,500	20,000	33,000	0	156,000	40,000	132,000	580,000	20,000	4,000	8,000	100,000	10,000	10,000	1,048,000	10,428,000	
1月	20,000	13,000	0	0	150,000	55,000	122,000	430,000	0	6,000	1,800	100,000	10,000	8,000	920,000	11,148,000	
2月	24,000	0	0	0	150,000	55,000	122,000	430,000	0	3,000	2,000	110,000	9,000	10,000	936,000	12,282,000	
3月	8,000	35,000	0	0	200,000	47,000	127,000	550,000	20,000	9,000	20,000	130,000	0	30,000	1,242,000	13,524,000	
合計	36,200	200,000	0	0	2,033,000	420,000	1,579,000	7,250,000	150,000	78,800	90,000	1,155,000	100,000	145,000	13,524,000	13,524,000	
%	0.3%	1.5%	0%	0%	15.0%	3.1%	11.7%	53.6%	1.1%	0.6%	0.7%	8.5%	0.7%	0.9%	100.0%	100.0%	

  

労務費		経費				支出計		収支差額	
月	工費	ガソリン代	事務用品	印刷費	雑費	リース料	リース料	リース料	リース料
4月	661,000	70,000	45,000	0	60,000	243,200	330,000	1,112,200	-27,200
5月	560,000	78,000	45,000	10,400	90,000	295,200	300,000	1,108,600	-45,600
6月	560,000	70,000	55,000	10,500	80,000	313,650	4250	1,093,400	5,800
7月	600,000	80,000	55,000	10,600	65,000	494,400	3,000	1,307,600	311,400
8月	560,000	85,000	55,000	20,000	55,000	315,000	4,000	1,094,000	-138,500
9月	560,000	82,000	55,000	0	80,000	342,500	3,000	1,122,500	-152,700
10月	560,000	85,000	40,000	0	60,000	422,100	3,000	1,170,100	112,900
11月	560,000	80,000	45,000	51,000	70,000	397,500	2,500	1,175,000	45,000
12月	560,000	70,000	51,000	30,500	70,000	320,400	6,000	1,147,900	-16,400
1月	560,000	90,000	60,000	0	80,000	258,300	3,000	1,051,300	-131,300
2月	560,000	80,000	60,000	18,000	80,000	248,400	4,000	1,050,400	-114,400
3月	560,000	80,000	57,000	5,000	80,000	304,650	4,350	1,091,000	151,000
合計	5,971,000	930,000	673,900	173,000	870,000	3,954,900	100,100	13,524,000	0

#### 4. 事業の取り組みについて

活動内容	責任者	4月	6月	8月	10月	12月	2月	
<b>下請け事業</b> 竹八 古賀海苔資材 前田海苔	主)元村真希 主)山中智美 副) 渡邊実芽 副) 垣内 麻美	納期に追われることなくゆとりある生産活動で行う。竹八は季節での作業となるので、業者さんとの連携を取っていく。丁寧に作業をして行きたい。 <b>前半に1回会議を施行。</b> 長年続けてきている生産活動で、1年を通して活動が出来ればと願う。						収益は落とさず利用者さんの特性、適性に応じて支援を行う。 <b>後半も定期的な工賃会議を行う。</b> 食品関係の作業はゴミ、髪の毛など混入しない様作業に気をつける。高い収益が望めないが、利用者さんの就労訓練には適している
日興食品	主)元村真希 主)垣内麻美 主)山中智美 利用者:池田健一さん	4月から7月 活動の限定があるため集中して行う。10~11月頃から再度再開がある。利用者さんの可能性を信じて早めに取り組みたい。運搬の往復はかなりの負担であったが、利用者さんの運転による運搬が加わり人的効率的な好転を感じている。みかんを増量したいが利用者さんの人的不足の問題がある。						
<b>活動内容</b> <b>信書便 シヤ</b> <b>ズイ</b> <b>(主)垣内</b> <b>(主)西村元</b> チワタ・木村文機 好生館・図書館 シヤデイ、	責任者 副)内田聖一	4月	6月	8月	10月	12月	2月	
安全運転で臨みたい。定期的に安定した収益が望める生産活動である。(昨年から12,000円と-6,000円/回)安心、安全に1年間を活動したい。								
県通送便~12,000円×消費税×回数 平成30年6月から3年間の契約。今年度の6月で契約が切れる。入札から落札が順当にいくことを願う。								
チワタ・木村~20,000~25,000円/月コンスタンスに。								
シヤデイ:品物を大切に扱う。挨拶を気持ちよく。利用者さんの訓練も兼ね、良い配達の見本となるよう心掛ける。								
<b>活動内容</b>	<b>責任者</b>	4月	6月	8月	10月	12月	2月	
<b>弁当事業</b>	主)高祖茂人 主) 吉岡 紀子 主) 元村真希 主) 坂本美香 副) 山中智美 副) 江原健三 副) 渡邊実芽	<b>前年度に引き続きへルシー弁当の注文数を増量していく。</b> そのためには、 <b>営業活動の重視</b> 、パンフレット作成後の配布に力をいれる。 一昨年、昨年と収益が伸び悩んでいる状況である。全員で原因を洗い出し、より良い事業へ伸びていくよう安定継続増量をめざし取り組みたい。また、管理栄養士さんとチームを組み2週間ごとのレシピで動き協力していく。 配達は時間厳守・挨拶は気持ちよく・利用者さんの社会参加の訓						

	<p>副) 西村広美 副) 北村小百合 副) 竹下穂波 副) 北村 禮子 利用者: 長尾、田中麻、小帆、武藤、江頭、江頭、</p> <p>練の場となっていることを利用者さんへ伝えていきたい。コカカクノ事業で、調理長の一品一品を数値化し、給食管理が乱れに落ちし込む作業の勧めがあったが足踏み状態である。全員で協力し前進化を目指す。 全職員でチームワークをはかり、夕方の顧客を増やしていく。 <b>4ヶ月に最低1回の営業企画会議を継続し</b>よりよい事業へと取り組む。食中毒・感染予防・ノロウイルス対策を完璧にしていこう。PRはかかさず行っていこう。 今年度からHACCPの義務化が行われる。保健所の指導を受け準備に取り掛かりたい。</p>
<p><b>食品販売</b> コーヒー販売 ネスカフェアンバサダー お茶</p>	<p>主) 坂本美香・元村真希 副) 山中智美 利用者さん</p> <p>イベント、行事に参加し、業績をあげたい。一杯でも多くのコーヒーを飲んでいただくよう工夫、努力したい。</p>
<p><b>活動内容</b></p>	<p>責任者・高祖 4月 6月 8月 10月 12月 2月</p>
<p><b>農作業</b> 主) 高祖道彌 副) 江原 副) 内田 副) 高祖 副) 西村元</p>	<p>昨年はほとんど収益はなかった。土壌の修復を昨年度はめざしていた。今年度からそろそろ考えがある。まずは、食材として取れた野菜を提供していこう。 利用者さんの農作業に携わるメンバーは、収穫の楽しさを感じ励んでいる。ドロソノ、むつちゃんへの出荷より、食材として趣を置くことから今年度も始める。新しい<b>土地が増えることもあり、何か収穫ができないか、農作業チームと協力して取り組みたい。農福連携が実現できるよう会議を重ねていきたい。</b> 今後の方向性を考えていくグループとして農作業チームを再発足して定期的な会議を行って工賃アップのための方策を出していこう。</p>
<p><b>工賃</b> 主) 平野 坂本</p>	<p>今年度は昨年より大幅にダウンとなった。総就労支援事業実績の落ち込みが今年の工賃に影響した。今年度は19,600円/人。(ー400円) 今年の生産活動の頑張りで、年度末のボーナスが出るよう臨みたい。</p>
<p><b>ころ Box</b> 主) 阿部 副) 坂本</p>	<p>年間を通してコンスタントに売上を期待したい。販売のノウハウを学び、工賃向場のためのコンサルタント事業に参入して専門家等の助言、教受を受け販売をいかしたい。インターネットショップピングラムも参加し継続していこう。 中間の販売箇所として「どんぐり村」さんから声がかかった。4月から販売ができるよう手続きをしたい。 販売時、利用者さんの絵を生かしたカレンダーの制作・販売も付随して行っている。常時販売時に備えができるようにしたい。</p>

和み味増 主)山中 副)元村	スーパーマーケットでの試食販売、各行事での販売を今年度も継続していく。インターネットショッピングにも参加して売り上げが落ちないようにしたい。要冷蔵のため運搬、保管に気を配る。
えがちやん 農園 主) 元村 副) 山中	今年度は施設外就労ができるよう委託先へ働きかけたい。施設内での作業はコスト的に低料金である。支援者の人員を確保していく。

## 5. 具体的事業プラン

取引先	事業コンセプト (内容)	プラン
竹八 前田海苔 古賀海苔資材 日興食品 予定収益 169.2 万	開設以来続けてきた事業。 就労継続 B となり取引先も増え今 7～8 企業となった。 利用者さんが楽しく確実に生産活動を行って働きたいが持っている支援をおこなっていくことを目標にする。利用者的人数 (就業者) も多くなり労働力がアップし時間短縮と、生産量の増量が望める。また、企業さんへは信用を失うことなく、ていねいに清潔に仕事を行なうよう利用者さんへの指導、支援を続けて行く。 今年度からの新授産品、若しくは優先調達推進による就業訓練の作業を選択するとして見込んだ。	<ul style="list-style-type: none"> <li>事業を実現させるための戦略</li> <li>収益の予測 今後の成長予測</li> </ul> <p>目標収益 170 万</p> <p>前年のり 201,000 円/年</p> <p>古賀のり 200,000 円/年</p> <p>竹ハ 36,200 円/年</p> <p>日興食品 1,155,000 円/年</p> <p>(内職) 全体を通じて徐々に、収益増と利用者さんの作業能力が上がる指導、支援をしていく。</p> <p>能力や障害の程度に応じて、また自己選択、自己決定を支え支援につなげた</p>
文教	一昨年 11 月より開始している内職である。昨年の収益	<p>目標収益</p> <p>文教 100,000 円/年</p>

	よりすべての利用者さんが できる作業で、チームを組ん で行っていて、周囲の状況ま で配慮できる人もいる。	
特定信書便  (チラシ・木村文機 シヤデイ・図書愛好 生館も含)  予定収益 203.3万	信書便事業許可による県 通送便はコンスタンスに収 益がある。2020年までの入 札、落札がない上での試算で ある。(18,000円→12,000円) とH31年度5月より再入札 があった。上記のように一 6,000円の減額である。さが ん企業体として工賃アップ として活動するため県の法 務私学課へ働きかけたい。 チラシ、木村文機とともに 社会経済活動を行なってい るといふ利用者さんの実感 が醸成されるよう働きかけ たい。 また、ワナー(挨拶、礼儀、 服装)を習得できる機会でも あり積極的な生活訓練の場 でもあり支援、指導にも力を 入れたい。 車輛使用が必須の事業で ある。安全運転を常に心がけ たい。	信書便事業許可による県通送便は昨年 度から県と3年契約となり、今年度は3 年目である。収益がコンスタンスにある が入札事に民間の参入があり、入札価格 を下げざるを得なかった。昨年度も今年 度もそのことで収益に影響している。 チラシ、木村文機、シヤデイに携わる とともに社会経済活動を行なっている という利用者さんの実感が醸成される よう働きかけたい。 また、ワナー(挨拶、礼儀、服装)を 習得できる機会でもあり積極的な生活 訓練の場でもあり支援、指導にも力を入 れたい。施設外就労としても報酬単価が 見込まれる事業であり、個別支援計画の 位置付、評価も視野にいれる。 好生館⇨県図書の見積もりを100円 上げ、昨年は臨んだが、土日が休館とな り増額には至らなかった。今年度も楽し く配達をしたい。
環境資源  予定価格 42万	環境資源：事業開始以来、 地域開発も功を奏し収益が 伸びている。個別の民家から も要請がありフル回転して いる。	目標収益 45万  ダンボール他 3万～4万/月  環境資源については、海苔採取時期以 外の伸びを考慮しなけければならない。回 収市場の開拓と効率よい回収が必要で



	<p>環境をクリーンにでき、収益も望める事業は今後も続け活動維持を目指す。利用者さんの協力なしでは継続しない。共に働き共に喜びたい。</p> <p>軽トラック使用で幌がある、安全運転とともに慎重な対処と装着を心がけたい。</p>	<p>ある。</p> <p>体力のいる仕事でもある。健康管理に注意をして利用者さんとともに取り組む。</p> <p>要請が多く希望に添えるよう臨みたい。</p>
<p>弁当事業</p> <p>夕方へルシー</p> <p>予定収益 157,9 万</p>	<p>夕方へルシー：(高齢者弁当)</p> <p>対象となる方たちは、高齢者、デイサービス、デイケア利用者、独居の高齢者、一人で共働きの方を待っている方、など自らが調理できない方たちが利用されている。また高齢者も多く、老化に伴う身体機能低下、知的機能低下、精神の機能低下者を知り、配達時の声かけ、手渡し、表情の観察など視野に切れ、提供していきたい。</p>	<p><b>目標収益 160 万</b></p> <p>夕方へルシー弁当 (独居高齢者向け)</p> <p>就労支援事業の収益を増加させる核となる事業として位置づけている。</p> <p>昨年は毎月 22 万～25 万の収益を計画していたが、それより毎月 10 万の収益という実績であった。定期的な営業を怠ることなく実践していく。</p> <p>チラシづくりにも工夫をしたい。</p>
<p>弁当事業</p> <p>昼食・幕の内</p> <p>予定収益 725 万</p>	<p>昼食の幕の内：</p> <p>まごころ弁当として 9 年目を迎えた。ここ 2 年ほど事業が頭打ちとなっている。</p> <p>新たな気持ちをもつて、名前のように心を込めて、召し上がったいただけのような弁当を提供していきたい。事業者が多くなり競争という形がいつも付きまとう。そういう状況でも「こころを込めたお弁当を」を合言葉として</p>	<p><b>昼の幕の内弁当</b></p> <p><b>目標収益 740 万</b></p> <p>75 万/月～90 万/月を目指す。</p> <p>プランとして、1.)市場の開拓を常に考える。2.)PR を必ず行なう。チラシを考える。3.)営業企画会議を行う。4.)食中毒を出さない。5.)健康チェック、手洗い、清掃、清潔の厳守。6.)イベントの情報のキャッチ、7)新しい弁当箱の評価をしていく、等実践に加える。</p> <p>給食管理システムを用いて Cal. Na, Fat 等その他の成分の表示などを行っていく。売上をいつも高く見積もっている。しかし、年々期待通りにはいかない。</p>

	<p>やっていきたい。</p>	<p>原点にもどり、丁寧に、プラン、コンセプトをみつめ直し、やっていく。</p>
<p>その他 県・市委託 (ふくしネット・イベント事業)</p>	<p>優先調達推進法の関係もあり、単発で受注があれば積極的に受けてたい。利用者さんの就労状況、スタッフ間の連携を密にして労働力、スタッフの余裕があれば引き受ける。工賃アップと利用者さんの就労支援にも繋がる。 開設しない、土日、祝日に販売となる。今年度から、働き方改革が施行される。出店に当たる職員の当番制を行い、事業に参加する。 同種の販売が最近多くなった。「おいしいコーヒー」「安いコーヒー」 として自信をもって販売したい。</p>	<p>年間を通しての予測である。 沢山のイベントの出店も収益の増加につながるが、人的な面も考慮して選択していきたい。</p> <p><b>目標収益 20万</b></p>
<p>農作業 予定収益 なし</p>	<p>・残余土地の管理。 ・弁当事業の食材を生むため、また、利用者さんも土を耕し、食の材料となることの手助けや仕事をしているという喜びと自覚が芽生えていくことを願って一昨年度から位置づけられた。 ・昨年は土地の改良に取り組み収穫はなかつた。今年度から残余土地で作物、野菜を生産していく</p>	<p><b>目標収益 なし</b> 農作業の課題が多くチームメンバーを決め、検討会議を開いていく。今年度についてはまだ構想がない。農作物によっては、余剰品の出荷をしたい。</p>

<p>ころ Box  <b>予定収益 9 万</b></p>	<p>利用者さんの描いた絵をモチーフにした雑貨。どこにもないオンリーワンの雑貨である。大切にしたい。  在庫がまだたくさん残っている。地道に活動を行い販売につとめていく。</p>	<p><b>目標収益 12 万</b>  昨年の実績は180,000 円。360 個売り上げたこととなる。今年度も公共の施設、文具店、雑貨店などに置かせてもらい販売の一つの方法としたい。販売時はレイアウト、ディスプレイ、ポップ類などの技術、工夫をして今年度も取り組みたい。</p>
<p>和み味噌  <b>予定収益 16,5 万</b></p>	<p>健康志向的な商品であり売上に貢献する意味があり参入している。また、施設外就労が試食販売で報酬として加算がつく。インターネットショッピングの販売品でもある。</p>	<p><b>目標収益 18 万</b></p>
<p>えがちゃん農園  (江口農園)  <b>予定収益 10 万</b></p>	<p>施設外就労という形をとる準備と働きかけを行い、今年度から実施に向け行いたい  ニンニク1ヶ1円という低価格である。数をこなさないと高い金額にはならない。  しかし、一日の作業の数が定まっているから難しい。事業主に相談していく。</p>	<p><b>目標収益 10 万</b></p>

R2 計画 令和2年 個別事業売上予算																			
月/取引先	竹八	前田	古賀海苔	久保旗店	まるきん	特定信書便	環境資源	高齢者弁	弁当・おにぎらず	県・市委託	食品販売	ころBox	江口農	日興みかん	文教	その他 ふくし	味噌	月計	累計
4月	0	25,000	0		0	195,000	34,000	138,000	470,000	0	1,500	2,500		200,000	5,000		14,000	1,085,000	1,085,000
5月	0	17,000	30,000		0	172,000	32,000	126,000	530,000	0	1,500	2,500		130,000	12,000		10,000	1,063,000	2,148,000
6月	9,700	16,000	0		0	168,000	24,000	147,000	550,000	30,000	4,000	1,500		140,000	0		9,000	1,099,200	3,247,200
7月	6,000	23,000	23,000		0	178,000	25,000	135,000	1,100,000	0	17,000	6,000		95,000	4,000		7,000	1,619,000	4,866,200
8月	0	10,000	25,000		0	165,000	25,000	120,000	580,000	5,000	13,000	4,500		0	0		8,000	955,500	5,821,700
9月	0	9,000	24,000		0	195,000	22,000	145,000	540,000	20,000	1,800	1,000		0	0		12,000	969,800	6,791,500
10月	4,000	7,000	17,000		0	155,000	23,000	138,000	800,000	25,000	8,000	12,000		50,000	31,000		13,000	1,283,000	8,074,500
11月	14,000	22,000	0		0	154,000	50,000	125,000	670,000	30,000	10,000	7,000		100,000	17,000		21,000	1,220,000	9,294,500
12月	2,500	20,000	33,000		0	156,000	40,000	132,000	580,000	20,000	4,000	9,000		100,000	12,000		23,000	1,131,500	10,426,000
1月		20,000	13,000		0	145,000	43,000	124,000	450,000	0	6,000	1,000		100,000	10,000	0	8,000	920,000	11,346,000
2月		24,000	0		0	150,000	55,000	122,000	430,000	0	3,000	23,000		110,000	9,000	0	10,000	936,000	12,282,000
3月		8,000	35,000		0	200,000	47,000	127,000	550,000	20,000	9,000	20,000	66,000	130,000	0	0	30,000	1,242,000	13,524,000
合計	36,200	#####	200,000	0	0	2,033,000	420,000	1,579,000	7,250,000	150,000	78,800	90,000	66,000	1,155,000	100,000	0	165,000	13,524,000	
%	0.3%	1.5%	1.5%	0.0%	0.0%	15.0%	3.1%	11.7%	53.6%	1.1%	0.6%	0.7%	0.5%	8.5%	0.7%	0.0%	1.2%	100.0%	

月	労務費		経費						支出計	収支差額
	工賃	賞与	ガソリン代	光熱水費	味噌製品	消耗品費・その他	弁当材料費	コーヒー仕入		
4月	661,000		70,000	45000		60,000	243,200	33000	1,112,200	-27,200
5月	560,000		78,000	45000	10,400	90,000	295,200	30000	1,108,600	-45,600
6月	560,000		70,000	55000	10,500	80,000	313,650	4250	1,093,400	5,800
7月	600,000	0	80,000	55000	10,600	65,000	494,000	3000	1,307,600	311,400
8月	560,000		85,000	55000	20,000	55,000	315,000	4000	1,094,000	-138,500
9月	560,000		82,000	55000	0	80,000	342,500	3000	1,122,500	-152,700
10月	560,000		85,000	40000	0	60,000	422,100	3000	1,170,100	112,900
11月	560,000		80,000	45000	20,000	70,000	397,500	2500	1,175,000	45,000
12月	600,000	0	70,000	51000	30,500	70,000	320,400	6000	1,147,900	-16,400
1月	560,000		90,000	60000	0	80,000	258,300	3000	1,051,300	-131,300
2月	560,000		80,000	60000	18,000	80,000	248,400	4000	1,050,400	-114,400
3月	560,000		80,000	57000	5,000	80,000	304,650	4350	1,091,000	151,000
合計	6,901,000	0	950,000	623,000	125,000	870,000	3,954,900	100,100	13,524,000	0

6,901,000

令和2年 3月2日(月)



